

!"#\$%&'

()\$!'&*+',-!&./'0!1&12()*3'0!%*0('

"#\$%&'#()*#\$%&'!(\$&!)*+,-./)0!1\$%2/!3-!&-4\$&5-/!6+7-78!&\$%./-/9!5\$!51-!&-!5!:%)&5-&!1\$%&!)/!
&-4\$&5-/!+!)/-;+<)2!(\$&<7!=5!+!'+<4\$&5).5!51)5!2%.;1!1\$%&'!)/!3&->'!3-!%35&);5-/!(&\$<!5\$5)2!;2\$;>!
1\$%&'!(\$&!)*+,-./)07!(-&!5\$!51-!=.5-&.'1+4!#)./3\$>(\$&!)*+,-./!\$!);2;%2)5+.*!;%<%2)5+,-!1\$%&'7
51-!&-(-2;+5\$!4\$&5+\$!\$(!51-!(\$&5\$!%5+-'85+,+5+!)/A\$&5)'>'!4-&(\$&<-/!(\$&-!);1!@-->8!+/-5+(0!
+!51-);)/-<+;!&-(-2;+5\$.'1\$@!51-!);1!5)'>'!&-2)55\$);)/-<+;!;%&'@&\$>\$&!4&\$B-;5!<42-5-/8!)/!
;\$&<<%+;5-!51-!+<4\$&5).;-\$(!51-!-!/%5+-!)/!);5+,+5+-!7!C\$22\$@!1-!2+5-/!/%5+);8+;+5+-!8!5)'>'8!
@&+5!4&)*&)41!+/-5+(0+.*!4-;+(-&(+*%*!6+7-78!&H!8!CDEFGH!8!CDEFGH!8!CDEFGH!8!CDEFGH!8!CDEFGH!8!CDEFGH!8!
-5;798!;*)%)*\$&!/\$!0%&'!&-2)5\$);1!5)'>'8!)/!51-! @&+5!5-!&-5!-;2%5+.*51-!+<4\$&5).;-\$(!
51-!5)'>'7!N1!5%/-5!1\$%22+5!;\$%&%<3-&'!+!51-);)/-<+;!&-(-2;+5\$.'!';5+\$!7N1-!2-.*51\$(!)*+,-!
-.5&0!);!3-!)/B%'5-/!)'!.-/-/7! !"#\$%&'(\$()*+,\$#*),(---#.\$#/0"\$1##2\$3\$45/02,&'\$.3\$6789\$&\$
:9;\$%&'(/+\$7<=>/\$3.\$()*+-\$305).# \$&)'\$-+##*)@#A-*&'\$*-B3/+)#\$#/0"\$1##2C

O)<- ! N).+)!N1\$<)'! P%.-!IHBMGH!

Q)5-'!! P%.-GK! 51&\$%#1 P%.-!IG

R--> !O%<3-&!! SI! E\$<4).0AT&*).+U)5+\$!O)<-V\$&*).W!'!Q-4)&5<-5\$5\$&-!

F%4-&+('\$Q)<- ! P\$0;-!P);>'\$.!XE)&--&F4\$&5'@-)&

"!%! 1%23,4 5#.%! 6+)&7! 8(+*\$!

-445'67' !"#\$\$%'% 86' !"#\$\$(&%)

Q%5#a! D;5+,+5+!6G9!5)&5-!);1! /)0! 30!1-;>+.*! -<)+2!./! '2-' !(+*%&#!N1-!\$(5@)&-!4&\$*&51)5@-!
%'-!1\$@!51-!)2-' !(+*%&\$(!)/-4)&5<-.5!(\$&!)*\$51!\$&(\$&!)07!N1-!:=4%22!4#.\$&<5+\$(5&4)&>/\$.7!
T%8&-)!1)!/! \$,-&YMM!+55\$<)&>/\$.! 51+@-->8\$!:=!4)&5-/!51-!)&>/\$.!/\$;%<-.5! 30!/-4)&5<-.5!
)!/*),-!51-<!5\$! '2-'!)"\$;)+5-'! '\$!51)5!51-0!;\$%2!/'!);&-&1!./+-\$!(\$&!<)&>/\$.!7!6!9!^);1!@-->!@-!)2'\$!
.-/!5\$!4%22!%4!51-!)/!);2-./)&\$!51\$<4%5-8\$!51)5@-!);1-;>! \$!'-! 51-)!/! 51)5@+22!;\$<+.*! %\$5&!
51-!-b5!5@5@-->'7=1),-! 5\$1-;>! -);1!)/! 5\$,-&+(0@1-51-\$%8&-)!+'\$+.*!5\$!3-)((-5-/! 30!).0!\$(51-!)/'7!
6!9!N1+!@-->!@-!@-&-!)2!5\$-&,+@+!(\$&)-@!)2-'!)"\$;)+5-!4\$'+5+\$!51-3&+/*-)&-)8!./! =@!)!32!5\$
'+5+.\$!\$<-! \$(51-+5-&,+@-!R-/-)/07! 6!9!R-!)2\$!1),-!)!@-->20!)2-'! <--5+.*!-,&0!C&+!)0!<\$&+.*8
)!/\$5\$4+!;\$&!51+!@-->!2%/-!/'!2-'! (+*%&)/!51-!%4;\$<+.*!+,-.5\$&07K9!N1+!@-->!0!%4-&+,\$&!)2'\$

D;)/-<+;! ?-(2;+5\$""!6G9!E1-;>+.*!51-!)2-'!(!+*%&-\$!(51-!/-4)&5<-.5!&-<+/-!/<-!\$(51-!&32-<!(5&<!
CDEF!JHYH8!;2%/+.*!51-!^b;-2! '4&-)/'1-5!)" +*.-.5'7! =5&-)220! 1-245\$! 3-!)32!5\$!%'-! 51-!^b;-2!
'4&-)/'1-5! 5\$!4)&5-!51-!)&>/\$.! 30!/-4)&5<-.576!9!E1-;>+.*!\$!51-!)/!&!<+/-!/<-!\$(! +.(\$&<)5+\$.!
\$!-.)2%)5+.*!/,&5+<-.5! 51)5@)!;\$,-&! +!CDEFHHL7!)1+\$.!&\$<\$5+\$.8!/'!2'\$! +!V_Nd! HHGM7!
6!9! N1-!+<4&\$5);-!\$(!<)>+.*!);&-(%2!4-&\$2!/-;'++\$.!@)! /+;,%- / +.51-VdVN! HHG!8%&-6!9!N1-
@-->20!)2-'! <--5+.*!/'!2'\$!&-<+/-!/<-! \$(! CDEF!JHYM-&1!./+.*! !E\$.5&\$2! 51-!+<4&\$5);-!\$(51-!5
'2-'!(!+*%&R-!1),-! 5\$--4!);&-(%2)3!.\$!51-!-5!/'!2-'!(!+*%&-8K9!#)./2+.*!4-&\$..2!+""%-'!@)!;\$,-& /
+!VdVN! HHGM7

=<4\$&5);-!\$(!Q%5+!6G9!=!)<!*-55+.*!<\$&\$(\$&5)32-@+51!5\$!4%5-&!0'5-<)/!((-2! <\$&-!;\$.(+/-5!
)3\$%5!%'+.*!+57!V0!<).)*-&!@&\$5-!/\$22!51-4&\$;-!"! 51)5!=!1)2-)&-!/\$.51-!;\$<4%5-8\$!=!@)!'
<)>U-/7! 6!9!5+!';&0!+<4&\$5)!5\$;1-;>! %4;\$<+.*!)/! 3-);%-'! +54&-4)&-!\$%&4)&5<-.5! (\$&!51-<)/!
)22\$@%!'5\$!,-&+(0!51)5!@-!1),-!51-!4&\$4-&!5\$;>!\$!1!1!@-!/\$.W5!1),-.\$%*18@-);! &-:%-'551)5
'5\$&-!@+54&1)4)!.-b;-!"! \$(51-+5-&);! 5&).(-851-+855)!5\$%16!H97.B\$0-!'+55+.*!\$!51-+5-&,+@
)!/\$.5-! 51-!+<+2)&+7!./! /+((-&-;-'! 13-5@--!51)5!+5-&,+@)!<0!\$@!+5-&,+@+5!V\$&*).W76!J9!
D(5-81-!)2-'!<--5+.*8!)22\$!51-!+5-&.!<-5!@+51-! _22-051-k-&1!./+<-!<).)*-&8!)/! '1-!-b42)+.-!/
51-!\$(5@)&4&\$*&)*%-'!5\$&-4\$&5!/'!2'(+*%&/'!2\$*!@+515!4%&4\$-7#&!;\$<-<-.5' !&-)220!24-!/'%5\$
<)>-!'-!-'! \$(+522)!/! 5\$4%51-k--5+.*!+!)*\$!\$!;\$5-b57K9!1-!5-&<+.)5+5@)!+5-&-5+.*75V\$&*).W'8!
)!-<42\$0--!+!/'!)22\$@-!/+!-! 5)&+/-!\$,-&!HX\$.51!4-&+\$/7!R1-!).!-<42\$0--!1+5!+*15!5)&+/-)8*).)*-&!
*+,-!51-<!)!@)&+.*51)5\$-!<\$&-!5)&0!@+22%25!5-&<+.)5+5!N1-!;\$<4).0!+!,-&0! '5&+5!51+&-*)&7!
=5@)!*\$!\$! 5\$!'-!51-4&\$;-!"! +!\$4-&5+\$.7!)*&-!51)5!+.-!5)&+/-!@+51!H!X\$.51!4-&+\$/!&-!\$.)32-!
*&\$%./!(\$&!/+<+)"27R1-!)/! 4-&\$!+!.\$!51-!&/%-!5\$&%..+*2)5-8!2-),-! 51-!\$X!@&\$>-&!1).*+.*!(\$8!
2-)'5!/@1+2-7

D.5+;+4)5-!R\$&>!F;1-/2-!(\$&!O-b5!R-!>"
V\$.)/0! [X4<c!N%-')0!G8H4<c!R-/-')0! [X4<c!N1%&')0!G8H4<!
!!!1\$%&'!).5+;+4)5!/-b5!@-->!

D.5+;+4)5-!R\$&>!Q%5+!8!D;5+,+5+!a!N!>'!(\$&!O-b5!R-->
6G9\$.5+.%-!@+51!<)&>/\$.6!9!;\$5+.%-!@+51!)/!);2-./)&!1-;>6!9!4&-4)&-!;\$5-.5!(\$&!)'2-'!<--5-8!)/!6!J9
'+5+!.\$!-!@!1+&-!+5-@7